## 地域密着型金融の取組み事例(2023年4月~2024年3月)

## 【経営改善支援】

経営幹部による財務等研修

## 取組内容と成果(効果)

- ・日頃の経営改善支援業務を行っている中、経営者は自社の経営実態を把握し、的確な経営判断を行うために欠かせない「財務会計」「事業計画策定」が不得手であることをヒアリングしており、研修会の開催に至ったもの。
- ・本研修は受講の必要性が高いと考えられる 30~50 歳代の経営者を中心とし、支援機関(当金庫、渡島総合振興局)職員との対話の機会も設け、両者が一緒に受講するスタイルとして開催。

研修は 5 回シリーズとし、自社の決算書を用いた貸借対照表、損益計算書の見方、分析、原価計算手法などを研修したうえで、事業計画策定も行った。

研修は講義のみではなく、経営者と支援機関によるグループディスカッション、講師(中小企業診断士)との個別相談なども実施。

また、最終日には北海道経済産業局による補助金等施策説明も行った。

これらにより経営者は自社の財務内容を把握でき、自ら経営改善に取組み、支援機関は経営者の本音を理解し、伴走支援していくことの重要性を認識できた。

## 連携先

- 渡島総合振興局
- 中小企業基盤整備機構
- · 北海道経済産業局